

ПРИНЯТО

на заседании Ученого совета НОУ ВПО «МАЭП»

«24» сентября 2009 г. (Протокол № 43)

***Программа антикризисных мер Московской академии экономики и права.***

<i>Мероприятие</i>	<i>Результаты</i>
<b>Организационная структура</b>	
Оптимизация структуры на основании анализа положений о подразделениях и должностных инструкций, нормирование деятельности подразделений за счет сокращения количества дублирования одних и тех же функций	Сокращение персонала, уменьшение затрат, создание более оптимальной структуры
Введение стандартов построения организационных единиц (управление, отдел, служба)	Централизация однотипных структур, сокращение кадров, сокращение расходов, оптимизация структуры
Перевод ряда работников на повременную оплату в зависимости от отработанного времени	Сокращение суммарных затрат за счет оплаты только за выполненные работы
<b>Кадровая политика</b>	
Приглашение перспективных ученых, способных работать по дополнительным программам, востребованным бизнесом и лучших практиков для преподавания и научной работы	Поддержание имиджевого статуса Академии. Увеличение программ дополнительного образования и исследований
Удержание в Академии выпускников	Целевая подготовка кадров
Выдвижение молодых перспективных руководителей подразделений	Оптимизация структуры управления. Снижение расходов
<b>Системы стимулирования работы</b>	
При поступлении предложений по экономии средств – выплата разовой премии в размере до 10% от достигнутой экономии за отчетный период	Снижение расходов на накладные расходы

Оптимизация зарплаты преподавателей. Повышение планки требований к работе	Поддержание имиджевого статуса Академии. Снижение расходов. Система дает четкое понимание вклада каждого преподавателя, о сильных и слабых сторонах его работы
<b>Учебный процесс</b>	
Расширение предложений по краткосрочным и дополнительным программам, и программам повышения квалификации и переподготовки.	Увеличение доходов. Повышение имиджа Академии
Расширение летних школ (платные 2-3-х недельные курсы для студентов и других желающих)	Увеличение доходов вуза, расширение продуктовой линейки
Факультативы, курсы дополнительного профобразования для студентов (сверх установленных учебным планом дисциплин)	Увеличение доходов вуза. Реализация возможностей для студентов получить более глубокие и практические знания по специальности
<b>Наука</b>	
Совершенствование деятельности научных центров	Обеспечение Академии актуальными наработками; формирование бренда Академии как серьезного научного центра.
Повышение статуса Юридической клиники до Адвокатского бюро и Нотариальной конторы	Формирование бренда Академии как организации конкурентоспособной на рынке юридических услуг, привлекающей к своей работе консультантов-практиков. Увеличение доходов.
Широкое вовлечение студентов в научную деятельность	Получение студентами навыков практической работы, получение потенциала пополнения научных кадров за счет активных студентов